

# MARMARA LIFE

MARUF ÖZEL EKİ

**HASAN AKGÜN**

*BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE BAŞKANI*

PLANI TAVİZSİZ UYGULAMAK

**BAŞARIYA  
GÖTÜRÜR**



**KÜRESEL İKLİM KRİZİYLE  
MÜCADELEDE BAŞAT  
UNSUR: YEŞİL BİNA**

DUYGU ERTEN

**GELECEK  
BULUT TABANLI  
YÖNETİLECEK**

CAN DAĞDELEN

# PLANI TAVİZSİZ UYGULAMAK BAŞARIYA GÖTÜRÜR



HASAN AKGÜN - BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE BAŞKANI

Giderek gelişen ve yaşam alanı olarak talep edilen ilçeler arasında yükselen Büyükçekmece, kentsel dönüşüm çalışmalarıyla da dikkat çekiyor. Eğitim ve gelir seviyesi yükselirken kişi başına düşen yeşil alan da buna paralel olarak artıyor ve geleceğin yeşil, sağlıklı, verimli hayatını hayal eden insanların tercihi haline geliyor. Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün, bize yıkımlarla dolu bir sürecin nasıl görsel bütünlüğe sahip, donanımı yüksek bir yaşam standardına ulaştığını anlatıyor.

**Görev süreniz boyunca, önceki dönemlere kıyasla ilçenizde ekolojik ve ekonomik anlamda ne gibi atılımlar oldu?**

Ben başkan yardımcısı olarak 1986 yılında atan-  
dım ilçemize. O zamanki görevim Bakırköy Bele-

diyesi Küçükçekmece Başkan Yardımcılığıydı. Naci Ekşi Bakırköy Belediyesi Başkanı, Bedrettin Dalan ise İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı idi. Se-faköy'deki on yıllık deneyimin ardından onların da müsaadesiyle yazlık evimizin de bulunduğu Büyük-  
çekmece'ye belediyecilik yapmaya gittik. Dalan, İstanbul'un önemli su kaynaklarından biri olduğunu, gecekondulaşmanın artmasıyla birlikte çarpık kentleşmenin şehre çok büyük zararlar vereceğini ve burada muhakkak önemli çalışmalar yürütülmesi gerektiğini düşünüyordu. Ben de bunun üzerine Büyükçekmece Belediyesi Başkan Yardımcısı olarak çalışmalara başladım. 1986 yılından itibaren planlamayla ilgili çalıştım. Önce Büyükçekmece'yi Çatalca beldesi konumundan çıkarıp ilçe yaptık 1987'de. Sonra da bugünkü Beylikdüzü, Esenyurt



**2019'da düzenlenen MARUF etkinliği hakkında neler düşünüyorsunuz? Bu yıl düzenlenecek olan MARUF21'le ilgili beklentileriniz neler?**

Kuruldukları günden itibaren hem Türkiye Belediyeler Birliğinin hem de Marmara Belediyeler Birliğinin içindeyim. Türkiye yerel demokrasisinin de 45 yıldır içindeyim. MARUF, bütün zamanlar içerisinde Türkiye yerel demokrasisi için yürütülen en önemli etkinliktir. Yerel demokrasinin, uluslararası düzeyde ve bilimsel olarak incelendiği bir zirvedir. MARUF organize edilirken, dünyanın her yerinden binlerce insanın gelip yerlerde uzanarak sunumları izleyeceğini, akademisyenlerin bilimsel çalışmalarını sunacağını, şehirciliğe ve yerel demokrasinin yürüyüşüne hep birlikte katkı sağlayacağını beklemiyorduk. MARUF organizasyonu kararına imza atan encümen üyelerinden biri olarak daha da gelişeceğini ve yön gösterici olacağını düşünüyorum. MARUF, Türkiye'de yerel demokrasinin en bilimsel sesidir. Hatta oluşturduğu uluslararası ağ sayesinde evrensel bir yerel yönetim bilim forumudur. Kamu ve özel sektör işbirlikleri için de çok önemli kapıları açmıştır.

ve Başakşehir'in Bahçeşehir-Hoşdere bölümünü, Silivri ve Çatalca'yı planladık. Kaçak yapılaşmayı durdurmak için gecekondulaşma bölgeleri oluşturduk. Bu bölgede gecekondulaşmaya teşebbüs eden insanları ev sahibi yaptık. En az 50 bin insan bu şekilde ev sahibi oldu. Bunu yapan ilk belediye bizdik Türkiye'de. Bugün bu bölgenin nasıl geliştiği incelenirse, 1985-1995 yılları arasındaki bu kaçak yapılaşmayı önleme projeleri sayesinde bunun gerçekleştiği görülür. Bu projeler olmasaydı, bugün Büyükçekmece'de kişi başına 125 metrekare yeşil alan düşmezdi. Kimse de 2-3 milyon dolar verip buradan villa almazdı. Pandemi sürecinde Büyükçekmece'nin değeri de bu kadar artmazdı. Bu

projeleri başından beri tavizsiz uyguladık ve hem Büyükçekmece kazandı hem de İstanbul kazandı. Önemli olan planlama.

**TÜRKİYE'DE BİRÇOK TESİS İLK OLARAK BURADA KURULDU**

**Hane dışında hangi yapılaşmalar bu değere destek oldu?**

Türkiye'nin büyük, Avrupa'nın sayılı kapalı fuar ve kongre merkezi olan TÜYAP'ı buraya taşıdık. Türkiye'nin ilk televizyon kulelerini getirdik, o proje devam ediyor. Birçok büyük tesis ilk defa burada kuruldu. Dört farklı üniversite var Büyükçekmece'de. Önceleri dört-beş sanayi kuruluşunun olduğu Hadımköy tarafındaki sanayi bölgesinde bugün 1200 sanayi kuruluşu bulmuş durumda. Peş peşe beş yıldızlı oteller açıldı. Planlama neticesinde Büyükçekmece, burada malı mülkü olanlar başta olmak üzere herkesin kazandığı bir ilçe oldu. Cumhurbaşkanımızın 2017 yılında "Gidin görün." diyerek belirttiği gibi, insanın toprakla ve doğayla temasını koruyan bir şehirleşme anlayışıyla yatay mimariye yöneldik. Bu Batı Avrupa'nın tamamında görülen bir sistemdir. Bu plan, vatandaşımızın mülkünün değerini katbekat artırdı. Yapılan binaların değerinin yüksek olması müstakil olmalarından kaynaklandı ve bu ilçede yaşayan insanların hayatlarını, davranışlarını da etkiledi. Artık her isteyen burada ev sahibi olamıyor. 1+1 daireler şu anda 750 bin TL ama Esenyurt'ta 3+1 daireyi 500 bin TL'ye alabiliyorsunuz. Bunun sebebi kaliteli şehircilik. Artık kaç metrekare yeşil alanımız olduğunu sorarak yaşayacağımız yeri belirliyoruz. Yarın doğacak olan çocuğun yeşil alanını hesaplıyoruz. Bu yapı kolay kolay bozulmaz çünkü insanlarda bu yaşam bilinci oluştu artık. Büyükçekmece'de yaşayan halk ekonomik, kültürel ve sosyal açıdan gelişmiş bir halk. 25 bin villa var, 40 bin villa daha yapılacak.

Röportajın  
tamamını okumak için  
[www.marmaralife.com](http://www.marmaralife.com)  
sitesini ziyaret edebilirsiniz.

# KÜRESEL İKLİM KRİZİYLE MÜCADELEDE BAŞAT UNSUR:

## Yeşil Bina

**Yüksek mühendis Duygu Erten, 2000’li yılların başından bu yana küresel iklim kriziyle mücadelede en etkin role sahip alanlardan biriyle ilgili çalışmalar yürütüyor: yeşil binalar. Akademiden sahaya dek her alanda yüksek bir çabayla birçok projenin yürütücüsü ve aktivisti olarak içinde yer alıyor. Duygu Erten, bizlere bir binanın inşasından kullanımına dek hangi prensiplerle Yeşil Bina olabileceğini ve hem kişisel hem de ortak hayatımızın ekonomik ve ekolojik açıdan nasıl değiştirebileceğini anlatıyor.**



DUYGU ERTEN - AKADEMİSYEN-KIDEMLİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSTİ



**2019 yılında düzenlenen MARUF etkinliği dünyanın her yerinden yerel yönetici, akademisyen, öğrenci, özel sektör temsilcisi ve kent hayatına yönelik çalışmaları olan katılımcıları bir araya getirdi. Bu yıl ekim ayında düzenlenecek olan MARUF21’de alanınızla ilgili olarak masaya yatırılmasını istediğiniz başlıklar nelerdir?**

Kentler arasında projeler üzerinden işbirliği sağlanması için bir WEB tabanlı paylaşım platformu kurulması ve teknik bilgi, finans gibi kaynak paylaşımlarının önünün açılması, yenilikçi kent temelli çözümler önerilmesi ve sergilenmesi. Ayrıca iklim değişikliği ile mücadele eden belediye yönetimleri arasında bağlantı kurarak ve diyalog zemini oluşturarak karşılıklı bilgi ve tecrübe aktarımının sağlanması. Çünkü herkesin her şeyi bağımsız keşfetmesine zamanımız yok, Bunun için MARUF bir çatı örgütü olabilir.

### Bize kendinizi tanıtabilir misiniz?

Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesinden İnşaat Mühendisi olarak mezun oldum. Sonrasında ABD’de İnşaat ve Çevre Mühendisliğinden master ve doktora aldım. İnşaat Yüksek Mühendisi ve ABD’de Yetkin Mühendis (PE) olarak çalışarak Türkiye’ye döndüm. Yöneticilikten kadın girişimciliğe, tam zamanlı akademisyenliğe uzanan farklı tecrübelerle dolu bir iş yaşamım oldu. On üzerinde sivil toplum örgütünde gönüllü olarak YK, komite üyesi ve aktivist olarak görev aldım. Şehirlerden binalara uzanan bina ve altyapı sektöründe sürdürülebilirlik ve direnç konularında çalıştım.

### Bugüne dek yürüttüğünüz çalışmalardan bahsedebilir misiniz?

2000 yılından beri sürdürülebilir dirençli şehirler ve yeşil binalar alanında çalışıyorum. 2006 yılında Clinton Vakfının İstanbul Direktörü olarak Türkiye’de görev başladım. İşim C-40’ın İstanbul için iklim değişikliği

ile ilgili çalışmalar yapmasını sağlamaktı. C40 Kentleri (C40 Cities) iklim değişikliği konusunu ele almak üzere metropol kentlerin bir araya gelerek oluşturdukları bir ağıdır. C40, etkili bir işbirliği, bilgi paylaşımı ve iklim değişikliği ile ilgili anlamlı, ölçülebilir ve sürdürülebilir politikalar belirleyen kentleri destekleme amacı gütmektedir. 2010’dan itibaren senelerce yöneticiliğini yaptığım bir SME olan TURKECO firmasında, şehirler, mahalleler ve binalar konusunda stratejik ortaklıklar kuran ve sürdürülebilirlik stratejileri kurgulayıp yöneten çalışmalar yaptım. 2016’dan beri akademisyen olarak yeşil tasarım ve inşaat, sertifika sistemleri, yeşil mühendislik, inşaat ve yıkım atıkları, döngüsel ekonomi alanlarında İTÜ, Boğaziçi ve Medipol Üniversitesi’nde dersler veriyorum. Aynı zamanda MEDİPOL İklim Değişikliği Araştırmaları Merkezinin Direktör Yardımcısıyım. 2018’den beri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü ile Sera Gazı Ulusal Katkı Hedefinin Gerçekleştirilmesi İçin Kapasite Geliştirme ve İzleme Projesinin içinde uzaman olarak çalışıyorum ve “Bina ve Atık” kısımlarının yürütücülüğünü yapıyorum.

### EMİSYONUN %70’İNDEN KENTLER SORUMLU

#### Yerel yönetimlerle ne tür çalışmalar yürüttünüz?

İklim değişikliğiyle mücadelede, süregelen savaşlardan biri de şehirlerde gerçekleşiyor. Sera gazıyla ilgili emisyonların %70’inden kentsel alanlar sorumludur. Bu, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından hazırlanan en son raporda vurgulanmıştır. Bu nedenle belediyeler başta İklim ve Enerji Eylem Planları oluşturmak ve sonrasında bu stratejiler doğrultusunda yapılacakları eyleme geçirmekten sorumlular. Başta Gaziantep olmak üzere birçok belediyenin binalarının yeşil yapılması ve var olan binalarının yeşile dönüştürülmesine destek verdim. Clinton İklim Girişimi projesinde atığın karbonsuzlaşmasından kamu binalarının yeşil dönüşümüne kadar iklim değişikliğinin önüne geçecek her alanda çözümler sunduk.

Röportajın  
tamamını okumak için  
[www.marmaralife.com](http://www.marmaralife.com)  
sitesini ziyaret edebilirsiniz.

# GELECEK BULUT TABANLI YÖNETİLECEK



CAN DAĞDELEN - PARAMETRE'NİN CEO'SU

Maliyetleri düşürmek, var olan kaynakların etkin kullanımını sağlamak ve entegrasyon yoluyla hizmet sisteminin tamamını sürdürülebilir hale getirmek, bugünün akıllı kent kavramının çekirdeğini oluşturuyor. Araştırma ve bilişim şirketi Parametre, yerel yönetimlerin ve kent sakinlerinin yaşam akışına yönelik araştırmalardan yola çıkarak geliştirdiği sistemlerle, bulut tabanlı kent yönetimini tasarlıyor. Parametre'nin CEO'su Can Dağdelen, geliştirilen sistemlerle kent hayatımızın bireysel ve sosyal olarak nasıl değişeceğini anlatıyor.

## Bize kendinizi tanıtır mısınız?

Öncelikle sektöre yön veren çalışmalarınızdan dolayı sizlere teşekkür ediyorum. Ben İstanbul Üniversitesi Elektronik mezunuyum; Microsoft Sistem Uzmanlığı, Proje Yönetimi, CBS Uzmanlığı, Veri Bilimi ve Sosyal Medya Uzmanlığı eğitimlerini başarıyla tamamlamış, araştırmayı, geliştirmeyi, imkân yettiğince dijital dünyayı takip eden, bundan da keyif alan biriyim.

## Parametre'ye katılırken temel motivasyonunuz neydi? O günden bugüne neler değişti?

Teknik biri olarak veri entegrasyonları konusunda çalışmalarına başlamış, sonrasında kentin yönetim çözümlerine ilgi duymuş ve burada uzmanlaşmış durumdayım. 2005 yılında bizim hayalimiz yerel yönetim yani belediyelerle muhtarları bağlayan bir sistem geliştirmek ve vatandaşın taleplerini muhtarlar aracılığı ile karşılayarak buna bağlı çözümler geliştirmekti. Sonrasında bunu MERNİS aracılığı ile İçişleri Bakanlığı yaptı ama biz de paralel olarak bunu Silivri'de hayata geçirmiştik. O günden bu zamana çok şey değişti gibi gözükse de aslında talepler, beklentiler ve çözümler aynı, sadece kabuk değiştirdiler. Belediyenin yetki çerçevesinde bulunan nüfus, adres hizmetleriyle entegre bir şekilde zaman ve iş gücünden tasarruf ederek yürütmesi için çözümler ve danışmanlıklar veriyoruz.

## YENİ KENTLER YENİ TALEPLER

### Faaliyet alanlarınızdan ve sizin rutinlerinizden bahsedebilir misiniz?

Parametre; araştırma, bilişim ve planlama alanlarında faaliyet gösteren, sektöründe lider firmalarından biridir. Bu konuda da işbirlikçileri ve uzman kadrosu ile sektörün ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik ürün, proje ve çözümler sunmaktadır. Bünyesinde sektörün ihtiyaçlarını önceden sezerek hızlı yanıtlamak için Ar-Ge birimi, müşteri taleplerini doğru edinebilmek için İş Çözüm Birimi, çözüm isteklerine yönelik geliştirme çalışmaları için İş Geliştirme Birimi, veri analiz ve entegrasyon çalışmaları için Veri Tasarım ve Entegrasyon Birimi, sahadan elde edilecek veriler için Veri Giriş Birimleri bulunmaktadır. Bu ekiple, sorunun tariflenmesinden başlayıp, çözüm haritasının oluşturulması, verinin sahadan elde edilmesi, yorumlanması, düzenlenmesi, yetkili merciler ile paylaşılması ve kurumun sürdürülebilir bir çerçevede kullanımına sunulmasına kadar giden uçtan uca bir çözüm sunmaktayız. Ben genelde iş gezilerinde oluyorum, yeni kentler yeni talepler ve yeni çözümler peşinde koşuyorum aslında. Bu sebepten iş geliştirme ve çözüm ekibi ile sürekli dirsek temasında bulunarak çalışmalarımı sürdürüyorum. Onları yormak zor olanı istemek hoşuma gidiyor açıkçası. İş geliştirme ve çözüm tarafında genişleyen güçlü bir ekibimiz var. Aynı zamanda şirket içi motivasyona ve çalışma arkadaşlarıma değer veriyorum, zaman zaman sıkışan süreçlerde onlarla birlikte ekibin bir parçası olarak çalıştığım da oluyor. Bunların yanı sıra haftalık ödül ve kutlamalarımız oluyor, çalışma arkadaşlarımla keyifle geçirdiğimiz anlara çok kıymet veriyorum. Dernek çalışmalarım var onlar da benim için çok önemli. Türkiye Bilişim Derneği İstanbul Şubesi Genel Sekreterlik görevindeyim. Orada da bilişimin yaygınlaşması adına geliştirdiğimiz proje ve toplantılar var, bir yandan da onları takip ediyorum.

### Dünyanın her yerinde gündemde olan sürdürülebilir, akıllı kent kavramı çerçevesinde sizin alanınızın öneminden ve gelecek vizyonundan bahsedebilir misiniz?

Bugün neyi konuşursak konuşalım önümüze gelen ilk değer veri kavramı oluyor. Veri kavramının en büyük destekçisi de şüphesiz akıllı kentler. Veriyi sense (algı) ederek veri ambarlarına aktarması. Akıllı kentlerde bu yöntemle verinin elde edilmesi gün geçtikçe artarak



**2019'da düzenlenen MARUF etkinliği dünyanın her yerinden yerel yönetici, akademisyen, öğrenci, özel sektör temsilcisi ve kent hayatına yönelik çalışmaları olan katılımcıları bir araya getirdi. Bu yıl ekim ayında düzenlenecek olan MARUF21'de alanınızla ilgili olarak masaya yatırılmasını istediğiniz başlıklar nelerdir?**

Toplum 5.0 ile çevre kirliliği ve doğal afetler için çözüm yolları, akıllı tarım, akıllı ulaşım ve akıllı enerji konularının ele alınmasının kıymetli olacağı kanaatindeyim.

devam edecek. Bugün akıllı şehirler dediğimizde akıllı otopark, akıllı sağlık hizmetleri, akıllı tarım, akıllı ulaşım, akıllı devlet, akıllı enerjiyi konuşuyoruz. Bunların hepsi sense edilecek veri ile tetiklenecek kuralları ve bu kurallar çerçevesinde alınacak aksiyonları içermektedir. Elbette ara bileşenler değişkenlik gösterebilir ama temelde bu şekilde yorumlayabiliriz. Bizler de bu konuda 2011 yılından bu yana dünyanın coğrafi bilgi sistemleri konusunda lider markası olan ESRI ile partnerlik çalışmalarımızı yürütüyoruz. ESRI, ArcGIS platformu ile dünyada 73 ülkede coğrafya biliminde, yazılım geliştirmede ve veri analizinde aktif rol oynamaktadır. Ayrıca ESRI yazılımları, 7 binden fazla üniversitede sınıflarda öğretilmektedir. Yakın gelecekte gelişen internet altyapısı sayesinde tüm çözümlerin web ortamında takip edileceğini öngörerek çözümlerimizi biz de bulut tabanlı olarak gerçekleştiriyoruz. Tüm kentin bulut sunucular ile yönetildiği lisanslardan bağımsız pay as you go (kullandıkça öde) yapısında bir sistemi hayata geçirmek istiyoruz.

Röportajın  
tamamını okumak için  
[www.marmaralife.com](http://www.marmaralife.com)  
sitesini ziyaret edebilirsiniz.

**Rekabete hazır  
mısınız?**

**Türkiye'nin  
belediye başkanları  
burada, peki siz  
neredesiniz?**

**Hizmet ve  
ürünlerinizi  
kamu  
sektörüyle  
buluşturmak  
ister misiniz?**

**Şehirlerin geleceği  
MARUF'ta  
şekilleniyor,  
gelecekte yer almak  
ister misiniz?**



Düzenleyen



**MARMARA  
BELEDİYELER  
BİRLİĞİ**

Bilgi



**MEO**

+90 (212) 402 1600

salih.dogenci@marmara.org.tr

busra.ince@marmara.org.tr

Sponsorluk İletişim



T : 0212 243 20 86

M: 0 546 496 42 42

burak.akay@gafa.com.tr

**1-2-3 EKİM'DE  
SİZ NEREDESİNİZ?**

**Marmara Urban Forum**

[www.marmaraurbanforum.org](http://www.marmaraurbanforum.org)